

# **REFERAT Socialudvalget 2014-17 d. 01-06-2016**

**Mødedato** Onsdag d. 01. juni 2016 kl. 15:15

**Mødested** Mødelokale 50, Ryslinge

# Indholdsfortegnelse

Omorganisering på aftaleholderområdet under Sundhed og Omsorg.....	3
--	---

# Punkt 81: Omorganisering på aftaleholderområdet under Sundhed og Omsorg

00.15.00-A00-5-16

## Resume

Koncernchefen for Sundhed og Omsorg fremsætter forslag om en ændret organisering af aftaleholderområderne under Sundhed og Omsorg.

## Sagsfremstilling

Som bekendt opstod Sundhed og Omsorg efter en organisationsændring med sammenlægning af Pleje og Omsorg og Sundhed og Handicap med den hensigt at mindske snitflader og fremme integrerede borgerforløb og herved samarbejdsflader.

Det nære sundhedsvæsen er presset på opgaver såvel i kvantitet som i kompleksitet, hvilket har øget kravet til specialisering i kommunerne samtidig med, at en fortsat legitimitet blandt borgerne i kommunerne kræver decentrale løsninger baseret på en sammenhængende indsats, hvor borgeren har hovedrollen.

Med ovenstående udgangspunkt har Sundhed og omsorg fremlagt et forslag om en ændret organisering på sundheds- og omsorgsområdet.

Sigtet med forslaget til en organisationsændringen er et stort ønske om at yde en bedre indsats for borgerne gennem skabelse af nye løsninger og en vision om dermed at skabe Danmarks bedste rehabilitering.

## Således er hovedformålene i den ønskede organisationsændring at

- Ændre støtte- og plejegrupper til tværfaglige rehabiliteringsgrupper.
- Øge decentraliseringen af opgaverne.
- Styrke den organisatoriske sammenhængskraft omkring opgaveløsningen.
- Øge borgerens inddragelse og ansvar i opgaveløsningerne.

## Indholdsmæssigt er hovedpointerne i forslaget følgende

- De 3 ældreområder, Psykiatri og Misbrug, Job og Aktiv, Lunden og Bo og Aktiv nedlægges/ændres som de aftaleområder, de er i dag.
- De 3 ældreområder lægges sammen med aftaleområderne Psykiatri og Misbrug og Job og Aktiv til 2 overordnede aftaleområder (Nord og Syd) med ansvar for rehabilitering til borgere i "eget hjem".  
Der etableres indenfor hvert af de 2 overordnede rehabiliteringsområder 4-5 rehabiliteringsgrupper med tætte tilhørsforhold til lokalsamfundene (mere decentralisering).
- Aflastningstilbuddet og bofællesskabet Lunden sammenlægges med aftaleområdet Bo og Aktiv til ét aftaleområde.
- Døgntilbuddene på psykiatriområdet Solskrænten, Toften (herunder Akuttilbuddet) og Ambassadekollegiet i Faaborg lægges sammen til ét aftaleområde.
- Det kommende hjerneskadecentret i Hillerslev og rehabiliteringscentret Bakkegården i Espe samles under aftaleområdet TAR (træning, aktivitet og rehabilitering).

I processen har aftaleholderne været involverede og fungerer som styregruppe for omorganiseringen sammen med koncernchefen og souschefen for Sundhed og Omsorg. Der er samtidig blevet nedsat et midlertidigt tværgående MED-udvalg bestående af formænd og næstformænd fra de eksisterende MED-udvalg i de enkelte aftaleområder.

Forslaget til den nye organisation og således forslag til ny organisationsplan, projektbeskrivelse og tids- og procesplan har været i høring via MED-udvalg hos alle medarbejdere i Sundhed og Omsorg - aftaleområderne såvel som fagcenteret.

Forslaget til organisationsændring i Sundhed og Omsorg indsendes den 20. maj til behandling i direktionen af en enig styregruppe.

Det nedsatte midlertidige tværgående MED-udvalg bestående af næstformænd og aftaleholdere i de berørte aftaleområder har på møde den 20. maj tiltrådt styregruppens indstilling med følgende beslutning:

*På styregruppemødet havde man en runde, hvor de enkelte høringssvar fra de enkelte MED-udvalg blev gennemgået og hvor hovedpointerne blev trukket frem.*

*Det var vigtigt at finde ud af, om man kunne se sig selv i den foreslåede organisering. Det var ledergruppens (styregruppens) tilbagemelding, at man godt kan se sig selv i det foreslåede – men at man også ser alternative muligheder.*

*Psykiatri og Misbrug er bekymrede for fastholdelsen af den socialpsykiatriske faglighed i det fremsendte forslag – men hvis det bliver vedtaget, skal man jo så snakke om, hvordan man sikrer fagligheden.*

*Ældreområdet forslag om større grupper med bredere faglig repræsentation skal fremgå tydeligere i opsamlingsnotatet. Ældreområdet er bekymrede for at for små rehabiliteringsgrupper (som ved 4-5 grupper i det nuværende forslag) gør dem sårbare og mindre fleksible fagligt og økonomisk.*

*Det der er vigtigt for en succesfuld organisationsændring, er implementeringsarbejdet og arbejdet med værdier, metoder m.m.*

*Med de tilførte bemærkninger til opsamlingsnotatet tages styregruppens indstilling til efterretning af det midlertidige tværgående MED-udvalg.*

Forslaget til organisationsændringen er behandlet på møde i direktionen den 23. maj.

Projektbeskrivelse, organisationsplan, høringsdokument med hørings svar fra de enkelte MED-udvalg, opsamlingsnotat fra høringsrunden samt tids- og procesplan vedhæftes dagsordenspunktet som bilag som de fremstår efter de er gennemgået på styregruppemøde og i møde i det midlertidige tværgående MED-udvalg den 20. maj. Der skal i den forbindelse bemærkes, at selvom et samlet lederkollegie indstiller den foreliggende plan til godkendelse i direktionen, Socialudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, så er der også i processen stillet alternative forslag til fremtidig organisering fra enkelte aftaleområder - disse alternativer fremgår dels af de enkelte hørings svar og opsamlingsnotatet.

### **Vedhæftet som bilag:**

- Bilag 1 - Projektbeskrivelse
- Bilag 2 - Tids- og procesplan
- Bilag 3 - Organisationsplan
- Bilag 4 - Hørings svar fra de enkelte MED udvalg
- Bilag 5 - Opsamlingsnotat fra hørings svar fra de enkelte MED udvalg.

### **Indstilling**

Koncernchefen for Sundhed og Omsorg anbefaler Socialudvalget at indstille overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at organisationsændringen på aftaleholdeniveauet under Sundhed og Omsorg godkendes med etablering af nye aftaleområder som implementeres frem mod 1. kvartal 2017 jf. fremsendte udkast til ændret organisationsplan og projektbeskrivelse "omorganisering på aftaleholderniveauet under Sundhed og Omsorg", således at:

1. De 3 ældreområder nedlægges som selvstændige aftaleområder
2. Psykiatri og Misbrug nedlægges som selvstændigt aftaleområde
3. Job og Aktiv nedlægges som selvstændigt aftaleområde
4. Lunden nedlægges som selvstændigt aftaleområde
5. Bo og Aktiv nedlægges som selvstændigt aftaleområde
6. Solskrænten nedlægges som selvstændigt aftaleområde
7. Der etableres 2 rehabiliteringsområder - Nord og Syd
8. Solskrænten, Lunden og Ambassadokollegiet lægges sammen til ét aftaleområde
9. Bakkegården og hjerneskadecenteret lægges ind under TAR
10. Lunden og Bo og Aktiv lægges sammen til ét aftaleområde

### **Beslutning**

Indstilling godkendt med den tilføjelse af organisationsændringen skal træde i kraft den 1. januar 2017.

### **Bilag**

Bilag 1 - Projektbeskrivelse organisationsændring Sundhed og Omsorg

Bilag 2- Tids og procesplan organisationsændring Sundhed og Omsorg

Bilag 3 - Organisationsdiagram - organisationsændring Sundhed og Omsorg

Bilag 4 - hørings svar fra de enkelte MED-udvalg under Sundhed og Omsorg

Bilag 5 Opsamlingsnotat den 20. maj, høring fra de enkelte MED-udvalg fra Sundhed og Omsorg