

REFERAT Kommunalbestyrelsen 2014-17 d. 30-11-2015

Mødedato Mandag d. 30. november 2015 kl. 13:00

Mødested Mødesalen i Ringe

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Ny administrativ organisationsstruktur.....	5
Lukket.....	8

Punkt 251: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-G01-15-13

Godkendelse af dagsorden

Sagsfremstilling

..

BESLUTNING

Godkendt.

Claus Jørgen Bendtsen og Jos Bisschop deltog ikke under punktets behandling.

Punkt 252: Ny administrativ organisationsstruktur

00.15.00-P20-1-15

Bilag

16 nov Høring om ny administrativ organisation

Styregruppens svar på høringssvar til forslag om ny administrativ organisering - 18 nov 2015

Ny administrativ organisationsstruktur

RESUME

Kommunalbestyrelsen nedsatte den 25. august en styregruppe, der skulle udarbejde et forslag til en ny administrativ organisering. På basis af det politiske mandat og input fra både politikere, ledere og medarbejdere udarbejdede styregruppen et forslag til ny administrativ organisering, som i perioden 2.-12. november var i høring i Hovedudvalget og alle lokale MED-udvalg. Høringsprocessen er nu afsluttet, og høringen har kun givet anledning til få tilretninger af det oprindelige forslag. Styregruppen fremlægger nu det reviderede forslag til kommunalbestyrelsens godkendelse.

Sagsfremstilling

En stærkere administrativ organisation, der kan løfte opgaven med at føre vores nye udviklingsstrategi og vores økonomisk politik ud i livet var ønsket, da kommunalbestyrelsen den 25. august besluttede at nedsætte en styregruppe, der skulle lave et forslag til en ny administrativ organisering.

Målet er at skabe en mere effektiv organisation, der både evner at føre vores udviklingsstrategi ud i livet og udvikler et mere helhedsorienteret perspektiv på kerneopgaverne med udgangspunkt i borgerne og erhvervslivets behov. Det kræver en udstrakt evne til at arbejde på tværs af alle traditionelle barrierer, en gennemsigtig ansvarsdeling på ledelsesniveauerne, korte beslutningsveje og handlekraft. Et væsentligt indsatsområde er at styrke koblingen imellem politik og administration - så vi evner at prioritere de rigtige politiske processer, men også at skabe tillid og en forbedret arbejdsdeling imellem politik og administration. Endelig skal der fortsat være fokus på at skabe en spændende arbejdsplads, der giver mulighed for faglige udfordringer og god trivsel.

En styregruppen bestående af borgmester Christian Thygesen, 2. viceborgmester Hans Jørgensen, næstformand i Hovedudvalget Line Moth Larsen og konstitueret kommunaldirektør Bettina Høst Poulsen har med bistand fra Jakob Lundgaard fra Lundgaard Konsulenterne gennemført en involverende proces, som har skabt et solidt grundlag for opgaven. Der er således afholdt tre temamøder for kommunalbestyrelsen, koncernledelsen har både afholdt temamøde og er blevet interviewet. 100 decentrale ledere og mellemledere har svaret på et spørgeskema og 140 medarbejdere har indsendt input. De mange input har givet viden om både de store linjer og væsentlige detaljer.

På den baggrund udarbejdede styregruppen et forslag til administrativ organisering, som politisk blev behandlet med henblik på høring, og en enig kommunalbestyrelse besluttede den 28. oktober 2015 at sende styregruppens forslag om ny administrativ organisering i høring i Hovedudvalget og alle lokale MED-udvalg.

Forslaget til ny administrativ organisering blev sendt i høring i perioden 2. - 12. november og den resulterede i 55 høringssvar. Høringssvarene og styregruppens kommentarer ses i bilaget "Styregruppens svar på høringssvar til forslag om ny administrativ organisering". Det samlede materiale vil blive fremsendt til alle, der har afgivet høringssvar med en tak for opbakning og kommentarer.

Høringssvarene viste en generel bred opbakning til forslag til ny organisering. Der peges i høringssvarene på en række opmærksomhedspunkter, og der er mange kommentarer i høringssvarene, som går på den efterfølgende implementeringsproces. Endvidere er der en række kommentarer, som går på vores aftalemodel. Kommentarerne har også givet anledning til en præcisering af formuleringen om direktionens størrelse samt en uddybning af Økonomi og Løns strategiske rolle. Endeligt blev tre af de foreslåede navne på de nye centre og stabe ændret på baggrund af input fra høringssvarene. Dette betyder, at de overordnede linjer i den nye organisering nu er:

1. En direktion med tre direktører (der fastholdes en normering på tre direktører, men den ene stilling forbliver vakant indtil den videre proces har afdækket om der er behov for at besætte stillingen).
2. Fire centre med hver sin koncernchef:

Opvækst og Læring
Sundhed og Omsorg
Arbejdsmarked
By, Land og Kultur

3. To stabe med hver sin stabschef:

Økonomi og Løn
Politik og Strategi

Dette medfører, at den nye koncernledelse vil have ni medlemmer. Den ene direktørstilling er dog vakant, og styregruppen anbefaler, at der fortsættes med en normering på tre direktører, men at vi lader den vakante direktørstilling stå åben. Den videre proces vil afdække om der er behov for at besætte stillingen.

Dokumentet med styregruppens forslag til ny administrativ organisering er rettet til som konsekvens af styregruppens behandling af høringssvarene - og dokumentet med angivelse af ændringer i forhold til det materiale, der blev sendt i høring, kan ses i bilaget "Ny administrativ organisation"? .

Aftaler for 2016 for fagsekretariater og stabe udskydes

Som en naturlig konsekvens af processen med udarbejdelse af en ny administrativ organisering blev det i efteråret 2015 besluttet at udskyde fagsekretariaters og stables aftaler for 2016, da det ikke gav mening at lave dem før den nye organisering var på plads. Arbejdet med at lave nye aftaler vil blive genoptaget, når den nye organisering af centre og stabe er på plads i løbet af foråret 2016.

INDSTILLING

Den konstituerede kommunaldirektør indstiller at Økonomiudvalget anbefaler overfor kommunalbestyrelsen, at godkende styregruppens endelige forslag til ny administrativ organisering, herunder den videre implementeringsproces (jf. bilag 1)

Økonomiudvalget 2014-17, 30. november 2015, pkt. 354:
Anbefales godkendt.

BESLUTNING

Godkendt.

Claus Jørgen Bendtsen og Jos Bisschop deltog ikke under punktets behandling.

Punkt 253: Lukket

81.03.00-A00-1-15