

REFERAT Økonomiudvalget 2018-21 d. 20-04-2020

Mødedato Mandag d. 20. april 2020 kl. 14:00

Mødested Skype

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Kvartalsvis budgetopfølgning pr. 29.02.2020.....	4
Godkendelse af prøvehandling ifm. Fremtidens Mobilitet.....	7
Orientering om Socialtilsyn Syds finansieringsbehov for 2021.....	8
Temadrøftelse af erhvervsstrategi i lyset af Covid-19.....	9
Fortsat drøftelse af indsatsområder under udviklingsstrategien ifm. Budget 2021.....	11
Lukket.....	12
Lukket.....	13
Lukket.....	14
Lukket.....	15

Punkt 166: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-G01-23-17

Beslutning

Godkendt, herunder tillægsdagsorden.

Søren Kristensen (V) deltog ikke under behandlingen af punktet.

Punkt 167: Kvartalsvis budgetopfølgning pr. 29.02.2020

00.30.14-S00-1-20

Resume

Hvert kvartal udarbejdes en tilbundsgående budgetopfølgning, hvor det forventede årsforbrug indrapporteres fra kommunens institutioner, skoler, centre mv. Der redegøres samtidig for større afvigelser i forhold til det korrigerede budget, for udviklingen inden for overførselsområdet, belastningen af servicedriftsrammen m.v.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler kommunalbestyrelsen at

1. De ansøgte tillægsbevillinger på driften med en mindreudgift på 1,526 mio. kr. i 2020 godkendes jf. del 3 bilag 3: Tillægsbevillinger og omplaceringer.
2. De ansøgte tillægsbevillinger på henholdsvis 0,283 mio. kr. til Sundhed og Omsorg og 0,524 mio. kr. til Arbejdsmarked godkendes jf. bilag 3: Tillægsbevillinger og omplaceringer godkendes. Tillægsbevillingerne finansieres af mindreforbrug på anlæg, som tilgik kassen i forbindelse med overførselssagen om overførsler fra 2019 til 2020.
3. Alle budgetneutrale omplaceringer i 2020 jf. bilag 3: Tillægsbevillinger og omplaceringer godkendes

Sagsfremstilling

Indledningsvis skal det bemærkes, at nærværende budgetopfølgning er udarbejdet med udgangspunkt i forbrugstal pr. 29. februar 2020. Det betyder derfor, at der ikke er indregnet evt. økonomiske konsekvenser af COVID-19. I del 2 til budgetopfølgningen vil der under de enkelte bevillingsområder være beskrevet, hvor COVID-19 vurderes at få en økonomisk konsekvens. I forhold til finansieringssiden forventes dette at blive forhandlet i forbindelse med økonomiaftalen mellem KL og regeringen og heraf en midtvejsregulering. Finansministeren udtalte den 26. marts 2020 at der vil blive set på de direkte udgifter i efteråret. Men det er ikke muligt på nuværende tidspunkt at komme med et bud på hvor meget.

Resultatet af budgetopfølgningen er i hovedtræk:

Drift:

Resultatet af budgetopfølgningen pr. 29.2.2020 viser et merforbrug på 47,6 mio. kr. på driften når der korrigeres for puljen, som omplaceres mellem balanceforskydninger og driften vedr. overførsler fra 2019 til 2020. Merforbruget skal ses i lyset af, at der er medregnet overførsel af driftsoverskud fra 2019 på i alt 42,4 mio. kr. Der er dog ikke medregnet evt. tillægsbevillingsansøgninger i forbindelse med overførselssagen, som særligt kan påvirke det forventede merforbrug på Sundhed og Omsorg. Det forventede merforbrug dækker over store forskydninger mellem områderne, men kan sammenfattes til følgende:

Merforbrug i

1. Direktionen, stabe og øvrig administration på 12,6 mio. kr. pga. især manglende udmøntning af effektiviseringsforslag.
 2. Sundhed og Omsorg forventes at udgøre 42,4 mio. kr. (16,9 mio. kr. hvis der gives en tillægsbevilling i overførselssagen)
 3. Arbejdsmarked forventes at udgøre 10,9 mio. kr.
- ### Mindreforbrug i
4. Opvækst og Læring forventes at udgøre 1,8 mio. kr.
 5. By, Land og Kultur forventes at udgøre 16,5 mio. kr.

Ad 1:

Merforbruget skyldes først og fremmest, at der på konto 6 er placeret en række tværgående effektiviseringspuljer, som endnu ikke er udmøntet. Det drejer sig om Attraktive og Effektive arbejdspladser, Moderniserings- og Effektiviseringsprogrammet, Optimering af printeradfærd samt 1 og 5 % analysen og effektive indkøb. Til disse projekter

er der dels et efterslæb fra 2019 samt nye effektiviseringskrav i 2020. Effektiviseringspuljerne og udmøntningen håndteres i en særskilt sag her i løbet af foråret.

Ad 2

Merforbruget skal ses i sammenhæng med, at der er overført underskud fra 2019 på konto 0-5 på 33,672 mio. kr. samt overførsel af bundne projektmidler fra 2019 til 2020 på 3,121 mio. kr. Det reelle underskud i 2019 er derfor 36,793 mio. kr. I overførselssagen fra 2019 er der søgt en tillægsbevilling på 25,563 mio. kr. til Center for Sundhed og Omsorg for konto 0-5. Der er også søgt en omplacering i driften, hvor områder med overskud medfinansierer underskud i Døgnpsykiatri vedrørende lukning af Solskrænten. Hvis der korrigeres for tillægsbevilling i overførselssagen er der et merforbrug på 15,639 mio. kr. Når der korrigeres for omplaceringer er der et merforbrug på 16,934 mio. kr. Uden underskud fra 2019 er der et merforbrug på 5,625 mio. kr. i 2020. Merforbruget i 2020 skyldes flere forhold, herunder botilbud §§ 85/105, 107 og 108, Borgerstyret Personlig Assistance §§ 95 og 96, kvindekrisecentre og forsorgshjem §§ 109 og 110, hjælpemidler, uddannelse af social og sundhedselever samt Plejehjemmet Åhaven.

Ad 3

Overførselsudgifterne forventes at udvise et merforbrug på godt 11 mio. kr. Den foreløbige prognose fra KL vedr. beskæftigelsestilskuddet, viser dog, at Faaborg-Midtfyn Kommune vil modtage knap 6,5 mio. kr. i midtvejsregulering vedr. 2020. Derfor vil det forventelige merforbrug være på cirka 4,5 mio. kr. Serviceudgifterne på hovedkonto 0-5 forventes at udvise et mindreforbrug på knap 0,4 mio. kr. Regnskabsforventningen er grundet områdets konjunkturfølsomhed, lokal erhvervsudvikling, generel usikkerhed vedr. effekter af nye reformer forbundet med en del usikkerhed. Herunder kan nævnes, at der ikke er taget højde for seniorpension og ydelse til FGU-elever. Der er imidlertid ikke overskud til at dække det skønnede merforbrug under Sundhed og Omsorg og under Arbejdsmarked, hvorfor der vil ske et yderligere træk på likviditeten, såfremt dette ikke indhentes i løbet af 2020. Der arbejdes fortsat intensivt på at reducere udgifterne inden for områderne.

Ad 5

Mindreforbruget er et resultat af en række mindreforbrug på nogle områder og merforbrug på andre områder. Der forventes blandt andet et mindreforbrug på 6,2 mio. kr. vedrørende midler opsparet til igangsætning af et til to nye byfornyelsesprojekter og et mindreforbrug på 7 mio. kr. vedrørende vintertjeneste. Endelig forventes der et samlet mindreforbrug på 832.000 kr. vedrørende de delegerede budgetområder.

Overholdelse af servicerrammen.

Udviklingen i serviceudgifterne er et vigtigt fokusområde. Dette for at undgå en eventuel regnskabssanktion, hvis kommunerne under ét overskrider den samlede servicedriftsramme. På baggrund af delområdernes (skoler, institutioner, centre, stabe mv.) tilbagemeldinger til budgetopfølgningen forventes på nuværende tidspunkt en overskridelse af servicerrammen med ca. 1,3 mio. kr., når det korrigeres for forventet overførsel til 2021.

Anlæg

For anlæg og jordpuljen forventes et mindreforbrug på hhv. 57,9 mio. kr. og 9 mio. kr.

Overholdelse af anlægsrammen.

Der er den 26. marts indgået en aftale mellem KL og regeringen om, at suspendere bruttoanlægsrammen for 2020. Dette for at sætte gang i den danske økonomi under corona-krisen.

Renter, finansiering og balanceforskydninger

Renter, finansiering og balanceforskydninger forventes at give en mindredgift på 0,3 mio. kr., når der tages højde for bevillingsmæssige ændringer.

I denne budgetopfølgning søges der alene om at lægge 1.526.000 kr. i kassen, inkl. finansieret tillægsbevillinger jf. del 3 bilag 3: Tillægsbevillinger og omplaceringer.

Bilag:

Del 1 indeholder nogle overordnede beskrivelser og forklaringer overordnet set.

Del 2 indeholder beskrivelser og forklaringer pr. område.

Del 3 indeholder bilag.

Beslutning

Indstillingspunkt 1 ændres, så beløbet, der anbefales at tilgå kassen, rettelig er 436.167 kr.

Indstillingspunkterne 1 – 3 anbefales herefter overfor Kommunalbestyrelsen.

Bilag

Budgetopfølgning pr. 28-2-2020 Del 1 endelig til ØU v2

Budgetopfølgning pr. 29-02-2020 DEL 2 endelig version

Punkt 168: Godkendelse af prøvehandling ifm. Fremtidens Mobilitet

00.16.00-P20-1-18

Resume

I forbindelse med budget 2018 blev Fremtidens Mobilitet udpeget som et signaturprojekt og havde til formål over en 2-årig periode at arbejde med at skabe bedre mobilitet i Faaborg-Midtfyn Kommune. Der blev derfor nedsat et §17, stk. 4-udvalg i forbindelse med konstitueringsaftalen ved kommunalvalget 2017.

Udvalget har arbejdet dels med videns- og erfaringsopsamling, hvilket blev samlet og synliggjort i en videnssyntese, og dels med mobilitetsværksteder sammen med borgere, lokalområder samt virksomheder, hvilket er synliggjort i et mulighedskatalog. I forbindelse med budget 2020 bevilgede forligspartierne yderligere midler til mobilitetsprojektet i 2 år til at igangsætte og afprøve forskellige mobilitetsløsninger.

Mobilitetsprojektet ønsker at afprøve en el-delebilsordning hen over sommeren for lystsejlere m.fl. ved Faaborg Havn. Formålet er at fremme turismen ved at give mulighed for, at turister og lystsejlere kan komme rundt i vores kommune og se flere turistattraktioner, når de anløber Faaborg. Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til om initiativet skal igangsættes.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler kommunalbestyrelsen at godkende prøvehandlingen vedrørende el-delebil for lystsejlere i Faaborg Havn

Sagsfremstilling

Med udgangspunkt i mobilitetsudvalgets seneste 2 års arbejde har administrationen arbejdet videre med udformning af prøvehandling ud fra mulighedskataloget, jf. ligeledes udmøntningssag på økonomiudvalgsmødet den 30.3.2020 (pkt. 140).

Mobilitetsprojektet ønsker i en prøveperiode på ca. 4 måneder hen over sommersæsonen at stille en el-delebil til rådighed på Faaborg Havn for lystsejlere. Formålet er dels at tiltrække flere turister samt give lystsejlere mulighed for at tage rundt i vores naturskønne kommune og besøge vores mange turistattraktioner, når de anløber Faaborg Havn. Dels at afprøve rammer, bæredygtighed og rækkevidde for en el-delebilsordning med henblik på at indhente erfaring og viden, som kan bidrage til yderligere forsøg med elbiler og delebilsordninger.

Prøvehandlingen vil ske i et samarbejde med en virksomhed, som vil placere en el-delebil ved Faaborg Havn ved den eksisterende el-ladestander. Det vil koste brugerne 495 kr. i døgnet at leje el-delebilen. Faaborg-Midtfyn Kommune vil stille en underskudsgaranti på 40.000 kr. i alt for 4 måneder. Er bilen lejet ud og i brug mindst 20 dage pr. måned vil denne prøvehandling være gratis for kommunen at stille til rådighed.

Prøvehandlingen vil under forudsætning af godkendelse blive igangsat til juni og løbe til og med september. Prøvehandlingen vil blive evalueret, erfaringer opsamlet om forbrug og lystsejlere spurgt om deres oplevelse med brug af bilen. Tilsyn med bilen vil blive varetaget af medarbejdere fra Faaborg Havn. Mobilitetsprojektet har desuden været i dialog med Faaborg Sejlklub om samarbejde omkring markedsføring mv.

Dette initiativ er juridisk uprøvet, og der er en risiko for, at initiativet ikke er i overensstemmelse med kommunalfuldmagtens regler. Det skyldes, at det ikke er en kommunal opgave at understøtte biludlejningsvirksomheder. Dertil kommer, at den foreslåede underskudsgaranti kan opfattes som ulovlig etableringsstøtte. Initiativets turismevinkel vurderes for svag til at kunne berettigg kommunens engagement, idet brugeren af bilen selv bestemmer, hvad bilen benyttes til.

Til trods herfor ønsker mobilitetsprojektet dog at afprøve denne mulighed i en begrænset periode med henblik på også at afdække, om interessen for Faaborg Havn som turistmål påvirkes positivt ved, at der er nem og billig adgang til at leje en bil, og derved på sigt skabe bedre og flere mobilitetsmuligheder i landkommuner som Faaborg-Midtfyn Kommune til glæde for vores borgere og turister.

Beslutning

Indstillingen ændres så prøvehandlingen udvides gældende for lystsejlere og andre besøgende på Faaborg Havn. Indstillingen anbefales herefter overfor Kommunalbestyrelsen.

Punkt 169: Orientering om Socialtilsyn Syds finansieringsbehov for 2021

27.00.00-K09-5-14

Resume

Socialtilsyn Syds orienterer om tilsynets økonomi og finansiering 2021.

Indstilling

Socialtilsyn Syd indstiller, at Økonomiudvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Socialtilsyn Syd har udarbejdet notat med beregninger og forklaringer for finansieringsbehovet i 2021. Notatet sendes til KKR-sekretariatet for de syddanske kommuner således at de er oplyst om, at der er fornøden finansiering til tilsynsopgavens varetagelse og således at de deraf afledte takster til kommuner og tilbud kan indgå i hver deres budgetlægning for 2021.

Det samlede finansierings-/udgiftsbehov for Socialtilsyn Syd vil i 2021 være 55 mio. kr. Dette beløb er fordelt på 28,4 mio. kr., der finansierer tilsynets opgavevaretagelse på plejefamilieområdet og betales forholdsmæssigt af kommunerne ud fra disses andele af 0 – 17-årige, og 25,7 mio. kr., der finansierer tilsynets opgavevaretagelse på tilbudsområdet via takster, som betales direkte af tilbuddene.

Taksten for tilsynsarbejdet er opdelt i fire niveauer fastsat efter antallet af pladser i tilbuddet, sådan at mindre tilbud betaler en lavere takst end større tilbud. Den ordinære tilsynstakst stiger marginalt i 2021 i forhold til 2020. På plejefamilieområdet er takstniveauet uændret.

Budgetnotatet fremsendes til KKR-sekretariatet med henblik på drøftelse i maj og juni i Socialdirektørforum KKR. Eventuelle kommentarer herfra vil sammen med notatet danne grundlag for kommunalbestyrelsens fastsættelse af Socialtilsyn Syds takster for 2021 i forbindelse med budgetvedtagelsen i efteråret 2020.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

Notat-takster 2021

Punkt 170: Temadrøftelse af erhvervsstrategi i lyset af Covid-19

00.00.00-A00-8-18

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte en ny erhvervsstrategi "Sammen om Vækst og Vitalitet" i efteråret 2019. Temadrøftelsen på Økonomiudvalget den 20. april 2020 er aftalt som en status på implementeringen af erhvervsstrategien og en temadrøftelse af iværksætteri og turisme.

Set i lyset af den nuværende sundhedskrise "Covid-19" og den store påvirkning, den har på erhvervsvirksomhederne, fremsendes en status/oversigt over de mange indsatser, der relaterer sig til erhvervsstrategien (Status-handleplan 2020), og et årshjul for den centrale mødeaktivitet med virksomhederne i Faaborg-Midtfyn Kommune, begge dele alene til orientering.

På mødet vil der i stedet for en temadrøftelse af iværksætteri og turisme være et oplæg til drøftelse af den aktuelle situation for kommunens erhvervsliv, sammenhængen til erhvervsstrategien og anbefalinger for yderligere kommunale tiltag. Oplæg og statistisk materiale vil blive fremsendt umiddelbart før mødet.

Heidi Juul Madsen vil deltage i mødet med oplæg.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget

1. tager bilagene "Status-Handleplan 2020" og "Årshjul" til efterretning
2. drøfter oplæg ved Heidi Juul Madsen med henblik på beslutning om eventuelle yderligere tiltag.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte en erhvervsstrategi for årene 2020 - 2024 med navnet "Vækst og Vitalitet". Strategien blev betegnet som ambitiøs og nytænkende. Strategien opsætter 4 mål og en række fokusområder (brancher), hvor kommunen har styrkepositioner eller særlige potentialer. De fire mål er:

- Vi vil supplere den gode tradition for selvstændighed og entreprenørskab med en stærkere evne til samarbejde. Vi vil facilitere, at der etableres forretningsfællesskaber i Faaborg-Midtfyn Kommune.
- Vi vil lukke efterslæbet på turismeområdet ved at etablere det fynske opstartsmiljø for turisme og oplevelser.
- Vi vil sikre virksomhederne den nødvendige og kvalificerede arbejdskraft.
- Vi vil styrke Faaborg-Midtfyn Kommunes omdømme igennem samtaler om vores særpræg.

Alle fire mål anses fortsat som væsentlige og rigtige trods sundhedskrisen "Covid-19". By, Land og Kultur, Arbejdsmarked og Politik & Strategi arbejder alle med at understøtte de lokale erhvervsvirksomheder generelt og specifikt i forhold til de fire mål. Der er udarbejdet en handleplan, som oplyser de mange indsatser, der knytter sig til de fire mål, indsatserne er kort beskrevet, og der er udarbejdet en status og næste skridt. De næste skridt er dog usikre i forhold til prioriteringer og relevans i den nuværende sundhedskrise.

Erhvervsstrategien opererer med 6 fokusområder (brancher), som vurderes som ekstra vigtige - de 6 fokusområder er:

- Teknologi- og industrierhverv
- Bygge og anlæg
- Byliv og detailhandel
- Landbrugs- og fødevarerhverv
- Turisme- og oplevelseserhverv
- Iværksætteri og nye virksomheder

De fire første fokusområder er alle kendetegnet ved at være Faaborg-Midtfyn Kommunes styrkepositioner, hvor der er et procentvist større antal virksomheder/medarbejdere, end der ses på landsplan. De to sidste vurderes til at have et uudnyttet potentiale for etablering af flere virksomheder og ansatte. Handleplanens mange indsatser har forskellig betydning for fokusområderne.

De første fire understøttes primært af den generelle erhvervsservice, herunder også Erhvervshus Fyn, og af erhvervsstrategiens indsatser under de to mål "Vi vil sikre virksomhederne den nødvendige og kvalificerede arbejdskraft" og "Vi vil styrke Faaborg-Midtfyn Kommunes omdømme igennem samtaler om vores særpræg".

De to sidste fokusområder har deres egne mål, det er de to første mål i erhvervsstrategien og har på den måde en særlig fokuseret indsats.

Sundhedskrisen påvirker de seks fokusområder forskelligt. Akut er især Byliv og detailhandel, Turisme- og oplevelseserhverv samt Iværksætteri og nye virksomheder meget påvirket og sårbare. Det vurderes, at der på den korte bane, når sundhedskrisen formindskes, bliver brug for en særlig indsats for at kunne kickstarte de tre fokusområder. De andre tre fokusområder er også stærkt påvirket af den akutte krise, men vurderes mindre påvirket på den korte bane og vil især blive påvirket, hvis krisen bliver langvarig og påvirker konjunkturerne mere generelt.

På mødet vil stabschef Heidi Juul Madsen give en kort status på situationen ud fra et Faaborg-Midtfyn perspektiv og præsentere mulige kommunale indsatser over for særligt de tre mest sårbare fokusområder.

Beslutning

Indstillingspunkt 1 taget til efterretning.

Indstillingspunkt 2 drøftet. Økonomiudvalget sætter for nuværende ikke ekstra midler af, men gør opmærksom på, at Den eksterne Udviklingspulje kan ansøges til understøttelse af erhvervs- og turismefremmende initiativer. Økonomiudvalget imødeser et stærkt fynsk samarbejde.

Bilag

Mødet og kontakter på erhvervsområdet - Årshjul - 4. marts 2020

Erhvervsstrategi - Status-handleplan 2020 - Endeligt - 16.04.2020.pdf

PP-Erhvervsstrategi - status og oplæg Covid-19 ØU 20. april 2020 - til udlevering på mødet..pdf

Temamøde ØU. 20. april - tal og statistik i relation til Covid-19 og erhvervsvirksomheder-ledighed.pdf

Punkt 171: Fortsat drøftelse af indsatsområder under udviklingsstrategien ifm. Budget 2021

00.01.00-A00-24-19

Resume

Alle fagudvalg havde deres første drøftelse af indsatsområder under udviklingsstrategien i forbindelse med Budget 2021 på deres møder i marts.

Tilbagemeldingerne fra alle fagudvalg var, at man primært skulle fastholde alle igangsatte indsatser fra 2020 og fortsætte med dem også i 2021 og dermed ikke igangsætte flere. Men sikre fremdrift og målopfyldelse på de allerede igangværende indsatser.

Fagudvalget bedes således fortsætte deres drøftelse af retning og fokus på de igangværende aktiviteter samt herunder genbesøge udvalgets motivationspapir fra budgetaftalen 2020, jf. bilag. Motivationspapiret skal ikke opdateres i forbindelse med budget 2021.

Udvalget bedes forholde sig til, om retning og fokus i indsatserne er i overensstemmelse med udvalgets ønsker.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget som fagudvalg drøfter fokus og retning i indsatserne i 2021, herunder genbesøger udvalgets motivationspapir fra budgetaftalen 2020.

Sagsfremstilling

Med Faaborg-Midtfyn Kommunes udviklingsstrategi skal der tiltrækkes 3.000 flere borgere til kommunen, og det skal sikres, at 80% af borgerne er meget tilfredse med livet. Det sker gennem de igangværende indsatser, som derfor bør fortsætte i 2021 for at sikre fortsat fokus og retning i forhold til opfyldelse af de 2 mål. Målene realiseres gennem forskellige indsatser i 4 udviklingsspor, hvor udmøntningen af indsatserne sker gennem handleplaner inden for rammerne af vores 3 egne i form af By- og Egnprofilet.

Økonomiudvalget har som fagudvalg primært ansvar for indsatser under udviklingssporene Vækst & Erhverv, Attraktive By- og Lokalsamfund samt Tættere på, som bidrager til realisering af udviklingsstrategien inden for udvalgets ressortområde, jf. handleplanerne.

I forbindelse med budget 2020 valgte økonomiudvalget som fagudvalg at have fokus på særligt disse indsatser, jf. motivationspapir:

- Sammen om Vækst og Vitalitet (realisering af erhvervsstrategien)
- Styrket fynsk samarbejde
- Fælles fynske infrastrukturplaner fra Strategi Fyn
- Et mangfoldigt civilsamfund med udgangspunkt i den enkelte borger
- Fremtidens mobilitet
- Udarbejde en digitaliseringsstrategi
- Realisere Tættere på

På udvalgets møde i marts valgte udvalget at fastholde de fleste indsatser i 2021. Udvalget bedes derfor drøfte, om retning og fokus i indsatserne er i overensstemmelse med udvalgets ønsker.

Beslutning

Drøftet.

Bilag

1. BUDGET 2021 - ØU-TMU-KLU - ATTRAKTIVE BY- OG LOKALSAMFUND
2. BUDGET 2021 - ØU-KLU - TÆTTERE PÅ
3. BUDGET 2021 - ØU-AM - VÆKST ERHVERV
4. Budgetaftale 2020 - Handleplaner og motivationspapirer

Punkt 172: Lukket

00.30.00-S00-1-20

Punkt 173: Lukket

82.00.00-G10-3-18

Punkt 174: Lukket

00.01.00-G01-23-17

Punkt 175: Lukket

00.01.00-G01-23-17